

САПОЖНИКОВ СТАНИСЛАВ ИГОРЕВИЧ

к.т.н., MBA, финалист конкурса «Лидеры России»

всегда актуальное резюме: stanislav-sapozhnikov.ru



ПОЗИЦИЯ CIO / CDO / ИТ бизнес-партнёр / директор продукта

ЛИЧНЫЕ ДАННЫЕ

Год рождения: 1983 **Проживание:** г. Москва
Телефон: +7 (903) 745-42-95 **Эл. почта:** job@ssi.link

ОБРАЗОВАНИЕ

- 2015 – 2017 **Институт бизнеса и делового администрирования (ИБДА) РАНХиГС:**
- Программа MBA. **Мастер делового администрирования** (диплом с отличием, AMBA, 2017),
 - Магистратура. **Магистр** (специальность «Менеджмент», диплом с отличием, 2017).
- 2000 – 2009 **Московский государственный горный университет (МГГУ), кафедра АСУ:**
- **Кандидат технических наук** («Системный анализ, управление и обработка информации», 2009),
 - **Магистр** (диплом с отличием, 2006). **Бакалавр** (диплом с отличием, 2004).

ДОПОЛНИТЕЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ

- 2023 – 2024 **Реализация проектов цифровой трансформации** (ВШГУ РАНХиГС).
- 2020 – 2021 **Управление, основанное на данных (CDO)** (Университет Иннополис).
Управленческие программы В.К.Тарасова, А.С.Фридмана (Таллиннская школа менеджеров).
- 2016 **Стратегический менеджмент** (DMAN, Германия).
- 2009 – 2024 **30+ курсов по управлению и разработке ПО** (Яндекс.Практикум, IT Expert, Luxoft, Стратоплан, Нетология, Специалист, ВШЭ, Университет ИИ, 1С, PI System, Oracle, 20.35 и др.).

НАГРАДЫ

- 2022 **Благодарность ПАО «Транснефть».**
- 2021 **Конкурс «Лидеры России 2021»** (трек «Информационные технологии», **финалист**).

ОПЫТ РАБОТЫ

август 2014 – по настоящее время **ПАО «Транснефть», начальник отдела автоматизации товарно-транспортных систем** (до 2020 – заместитель начальника отдела, до 2016 – главный технолог)

Основные задачи:

- (с перерывом три месяца в 2019)
- управление подразделениями и командами (**50+ человек**);
 - разработка ИТ-стратегии и стратегии цифровизации основной деятельности холдинга, формирование и контроль исполнения технической политики, координация деятельности ИТ-подразделений дочерних обществ;
 - управление автоматизацией и цифровизацией основной деятельности холдинга (**отраслевая платформа, 10+ отраслевых систем, 200+ объектов внедрения**);
 - организация и управление сопровождением систем (**до 7000 пользователей на систему**);
 - формирование, защита и контроль исполнения бюджета ИТ по автоматизации и цифровизации основной деятельности холдинга (**18 обществ по СНГ**).

Наиболее значимые результаты:

- разработаны три поколения **ИТ-стратегии и стратегия цифровизации бизнес-процессов основной деятельности** (**2015** – поглощение и развитие ИТ-ландшафта холдинга «Транснефтепродукт», **2019** – унификация систем и оптимизация архитектуры, **2021** – цифровая трансформация, **2022** – создание корпоративной функционально-прикладной платформы цифровизации и прикладных отраслевых решений с переходом на импортонезависимый стек), **выполняются программы проектов по реализации разработанных стратегий** с горизонтом до 2030 года;
- «с нуля» создана **структура подразделений автоматизации и цифровизации** основной деятельности, сформированы команды, снижается зависимость от внешних подрядчиков;
- организованы **процессы технического сопровождения и эксплуатации** систем силами подрядных организаций и дочерних обществ, для ряда систем «с нуля»;
- осуществлена **интеграция учётных систем холдинга «Транснефтепродукт»** в архитектуру ПАО «Транснефть» с **обеспечением непрерывной эксплуатации**;
- выполнен **реинжиниринг потоков данных** учётных систем для использования в качестве источников данных информации со средств измерений вместо ручного ввода;
- **документированы бизнес-процессы** основной деятельности (500+ процессов);

- завершены или выполняются проекты автоматизации и цифровизации:
 - **единая система автоматизации учёта транспорта нефти и нефтепродуктов** (планирование, договоры, оперативный, коммерческий, финансовый учёт и биллинг);
 - **ведение и контроль оперативной диспетчерской отчётности** (все общества);
 - **единая система класса LIMS** (все общества, 100+ лабораторий);
 - **система оперативного материального баланса нефтепродуктов** (все общества);
 - **цифровизации взаимодействия с контрагентами** (личный кабинет);
 - **BI-система** по показателям товарно-транспортной деятельности;
 - **корпоративная функционально-прикладная платформа цифровизации товарно-транспортной деятельности и прикладные отраслевые решения** на её основе;
 - **система интеллектуального анализа данных;**
 - **автоматизированы различные группы бизнес-процессов**, в т.ч: автомобильный налив нефтепродуктов, торговля нефтепродуктами через товарно-сырьевую биржу (СПБМТСБ), ведение, расчёт и контроль инвентаризации нефти и нефтепродуктов и другие.

август 2011 –
август 2014

ОАО «АК «Транснефтепродукт», начальник отдела производственных и финансово-управленческих информационных систем

Основные задачи:

- управление отделом (**6 человек**);
- управление портфелем проектов развития систем (**до 6 проектов одновременно**);
- организация процесса сопровождения информационных систем (**24 системы с количеством пользователей от 3 до 450**; подрядные организации и собственные силы);
- формирование, защита и контроль исполнения бюджета ИТ, в т.ч. дочерних обществ (**11 предприятий** по СНГ), координация деятельности ИТ-служб дочерних обществ;
- координация работы ИТ-отделов в период отсутствия руководства управления ИТ.

Наиболее значимые результаты:

- в сжатые сроки завершён ранее неуспешный проект разработки и внедрения **системы товарного учёта нефтепродуктов** при оказании услуг клиентам холдинга (11 предприятий);
- автоматизирован **биллинг услуг** холдинга по транспортировке нефтепродуктов;
- инициирован многостадийный проект создания комплексной автоматизированной **системы оперативно-коммерческого учёта нефтепродуктов**, выполнены первые две очереди;
- выполнен **перевод учётной системы** с MS Navision 3.7A на MS Dynamics NAV 2009R2;
- внедрена распределённая **система электронного документооборота** холдинга;
- внедрена система **синхронизации между IBM Lotus Domino/Notes и MS Exchange**;
- реорганизованы **процессы сопровождения ИС** в соответствии с рекомендациями ITIL;
- внедрена **система мониторинга работоспособности** ИТ-инфраструктуры.

январь 2009 –
июль 2011

МГУП «Мосводоканал», главный специалист управления АСУ ТП

Основные задачи:

- управление проектами по созданию АСУ и ИС со стороны Заказчика;
- разработка технических требований и технических заданий, техническая экспертиза ПСД;
- разработка материалов для патентования полезных моделей, написание статей, подготовка ключевых докладов в области АСУ для научно-технических советов и конференций.

Наиболее значимые результаты:

- разработаны и введены в действие стандарты предприятия в области АСУ;
- организован ввод в эксплуатацию учебного тренажёра для электротехнического персонала;
- завершено внедрение автоматизированной информационной системы планирования и управления потреблением электроэнергии;
- разработана проектно-сметная документация на систему отображения коллективной информации главного диспетчерского пункта (ГДП);
- выполнен «пилотный» проект системы поддержки принятия решений для диспетчера ГДП.

август 2007 –
декабрь 2008

ОАО «Оптим» (ГК «ОПТИМА»), ведущий инженер отдела разработки ПТК АСУ

Основные задачи:

- предпроектное обследование объектов, разработка требований, разработка технико-коммерческих предложений;
- административное и техническое управление проектами, проектными командами, взаимодействие с заказчиками и подрядными организациями;
- участие в проектах по созданию SCADA, предпроектных фазах проектов автоматизации предприятий теплосети, контейнерных площадок и складских помещений, металлургического производства, автоматизации зданий.

январь 2007 –
август 2007

ООО «Инженерные системы автоматики» (ИСА), специалист 1 категории

Основные задачи:

- разработка альбомов типовых технологических алгоритмов уровней НПС и ТДП для трубопроводной системы «Восточная Сибирь – Тихий Океан» (ТС ВСТО, Транснефть);

- разработка ПО и БД классификации и кодирования объектов ТС ВСТО;
- участие в проектировании экранных форм для уровней НПС и ТДП ТС ВСТО, создании стенда системы обнаружения утечек, разработке решений по программированию контроллеров.

октябрь 2005 –
декабрь 2006

ООО «ЭС. ЭЛ. ПИ. ЭНДЖИНИРИНГ», инженер-исследователь

Основные задачи:

- сбор требований, формирование ТЗ и разработка проектной документации к инструментальной среде SCADA-системы «СПРИНТ-РВ»;
- разработка модулей «СПРИНТ-РВ»: сервер исторических данных, модернизация архитектуры проектной базы данных, модуль настройки OPC-коннектора, модули сборки и инсталляции, участие в адаптации «СПРИНТ-РВ» для первого блока АЭС «Бушер» (Иран);
- участие в проектировании системы диспетчерского контроля и управления (Транснефть).

июнь 2002 –
сентябрь 2005

ООО «ТАСМО-БИТ», инженер-программист

Основные задачи:

- разработка программного обеспечения визуализации данных;
- разработка алгоритмов и программных модулей анализа прайс-листов;
- разработка сайта компании.

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ НАВЫКИ И ЗНАНИЯ

Управление компанией	Владение методами и инструментами делового администрирования. Практический опыт ведения предпринимательской деятельности, анализа рынка, выбора ниши и открытия бизнеса «с нуля».
Организационное управление	Практические навыки, опыт и теоретические знания в области управления структурными подразделениями и бюджетами ЦФО. Координация работы подразделений дочерних обществ по направлениям деятельности в холдинговых структурах. Опыт создания ИТ-подразделений «с нуля» и организации процессов разработки и сопровождения информационных систем. Знание основ и опыт организации работы ИТ-служб с использованием рекомендаций ITIL и подходов DevOps. Понимание специфики работы компаний с государственным участием.
Управление проектами и продуктами	Практические навыки, опыт и теоретические знания в области управления проектами со стороны заказчика и исполнителя. Опыт организации взаимодействия с заказчиками и подрядными организациями, договорного обеспечения проектной деятельности. Знание и опыт организации работ по ГОСТ 34.XXX, PMI PMBoK, принципам «гибкого» управления (SCRUM, XP), с использованием методов и инструментов управления продуктами. Опыт использования подходов «гибкой» разработки программного обеспечения в госкорпорации, работающей по ГОСТ 34.XXX.
Управление коммуникациями	Лидерские качества в сочетании с фокусом на командную работу и принятием границ ответственности структурных подразделений/команд. Практические навыки, опыт и теоретические знания в области управления кросс-функциональными и территориально распределёнными командами (в т.ч. при дистанционной работе), проведения совещаний, презентаций, докладов, ведения переговоров, управления конфликтами, организации ведения документооборота.
Корпоративная архитектура и информационные системы	Теоретические знания и опыт построения корпоративных ИТ-ландшафтов и архитектур корпоративных информационных систем, в т.ч. в соответствии с рекомендациями TOGAF, ISA-95, MESA; знание принципов функционирования интеллектуальных систем и решений на основе blockchain; теория и практика объектно-ориентированного программирования, проектирования реляционных баз данных.
Бизнес-аналитика	Пакеты ARIS, Alfabet, ErWin, BpWin. Нотации BPMN, VAD, EPC, IDEF, ERD, SADT, DFD и др.
Технический бэкграунд	Средства разработки: Microsoft Visual C++, C#, Python, VB, VBA, T-SQL, PowerShell; Borland C++Builder, Delphi; HTML, CSS, XML; основы Assembler, VBS, JS, Visual Prolog, GPSS, PHP и др. Библиотеки: .NET, MFC, ATL, VCL, WinAPI, COM, OPC, ADO, ODBC, OpenGL. СУБД: Microsoft SQL Server, Oracle DB, Microsoft Access, BDE. Программирование контроллеров.
Офисное ПО	Microsoft Office, Visio, Project, OneNote; Atlassian Jira, JetBrains YouTrack и др.

ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ СВЕДЕНИЯ

Английский	Уверенный разговорный, чтение и перевод технического текста (~C1 по CEFR, сертификат EF).
Публикации	Автореферат диссертации, 10+ статей по автоматизации и применению методов многокритериальной оптимизации и искусственного интеллекта в промышленности (2005 – 2010).
Патенты	Соавтор патента на полезную модель автоматизированной системы определения и устранения разрывов трубопроводов насосных станций (2010).
Хобби	Семья, учёба, разработка ПО, искусственный интеллект, профессиональные сообщества, шахматы, техническое и литературное писательство, робототехника, музыка, горные лыжи, яхтинг.
Рекомендации	Контакты для устных рекомендаций, рекомендательные письма, результаты оценки 360° (по запросу).